

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

### ŠILALĖS SPORTO MOKYKLOS DIREKTORĖS

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**GITANOS JURGUTIENĖS**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### **METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2026-01-20 Nr. 1 / *VTR - 16 / 2026 - 01 - 26*

(data)

Šilalė

(sudarymo vieta)

### **I SKYRIUS**

### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2025 metais Šilalės sporto mokyklos direktoriaus veikla buvo orientuota į nuoseklų 2023–2025 metų strateginio plano ir 2025 metų veiklos plano įgyvendinimą. Vadovaujantis patvirtintomis veiklos kryptimis, buvo užtikrinamas efektyvus įstaigos valdymas, kryptingas ugdymo proceso organizavimas bei sporto paslaugų kokybės gerinimas, atsižvelgiant į ugdytinių, jų tėvų ir bendruomenės lūkesčius.

2023-2025 metų strateginiam planui įgyvendinti buvo nusimatyti trys strateginiai tikslai ir uždaviniai jiems įgyvendinti:

1 tikslas. Gerinti ugdymo kokybę.

2 tikslas. Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką. Didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.

3 tikslas. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje.

#### **1. Gerinti ugdymo kokybę**

2025 metais, siekiant gerinti ugdymo kokybę, direktoriaus veikla buvo orientuota į sąlygų sudarymą kryptingam sportiniam ugdymui ir ugdytinių individualios pažangos skatinimą. Mokiniais buvo sudarytos tinkamos sąlygos treniruotėms ir pasirengimui varžyboms, suderintos su sportinio rengimo programų reikalavimais. Ugdymo proceso efektyvumą patvirtino mokinių asmeninė pažanga, sportiniai pasiekimai bei suteiktos ar pratęstos sportinio meistriškumo pakopos 138 sportininkams (MP3 - 16, MP4 – 7, MP5 – 47, MP6 – 41, MP7 – 14, MP8 - , MP9 – 5).

Mokiniai aktyviai dalyvavo 175 šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose – čempionatuose, pirmenybėse, turnyruose ir žaidynėse, kur ne tik siekė aukštų sportinių rezultatų, bet ir ugdė saviraiškos, socialines bei emocines kompetencijas. Siekiant tikslingesnio pasirengimo

svarbiausioms sezono varžyboms, buvo organizuojamos 6 meistriškumo stovyklos, kurių metu mokiniai tobulėjo fiziškai, psichologiškai ir stiprino tarpusavio bendradarbiavimo įgūdžius.

Didelis dėmesys skirtas trenerių profesinių kompetencijų stiprinimui. Treneriai planavo savo profesinio tobulėjimo kryptis, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo mokymuose, seminaruose ir konferencijose. Direktoriaus iniciatyva vykdyta ugdymo kokybės stebėseną – stebėta ir analizuota 32 užsiėmimai, aptarti ugdymo kokybės aspektai, skatintas gerosios patirties dalijimasis tarp trenerių. Taip pat buvo organizuoti ir atnaujinti privalomieji mokymai darbuotojams: pirmosios pagalbos, higienos įgūdžių, saugaus darbo ir specializuoti mokymai, susiję su dirbtinės laipiojimo uolomis sienelės naudojimu ir priežiūra.

Ugdymo kokybės gerinimui reikšmingos įtakos turėjo ir infrastruktūros pokyčiai – pradėta eksploatuoti nauja sporto salė, kuri ženkliai pagerino treniruočių sąlygas, o artimiausiu metu ir stovyklų organizavimo.

Ugdymo proceso kokybę patvirtino ir mokinių sportiniai pasiekimai – 6 Mokyklos sportininkai buvo pakviesti atstovauti Lietuvos rinktinėms. Taip pat atnaujintas ir patvirtintas mokinių priėmimo tvarkos aprašas, kuris sudarė galimybes mokiniams, suderinus su programų vadovais, pasirinkti lankyt daugiau nei vieną Sporto mokyklos vykdomą programą.

## **2. Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką. Didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.**

2025 metais direktoriaus veikla buvo orientuota į kryptingą Šilalės sporto mokyklos materialinės bazės stiprinimą ir ugdymo aplinkos gerinimą. Siekiant užtikrinti saugias ir kokybiškas sąlygas ugdymo procesui, buvo atlikti šie darbai: baseino vėdinimo sistemos keitimo darbai, baldų pirkimas II aukšto patalpoms, kurios bus skirtos stovyklų organizavimui, atlikti garantiniai patalpų ir inžinerinių sistemų remontai, atliktos patikros Lenkijoje automatinių saugų (laipiojimo sienos), atlikta pastato, esančio Kovo 11-oios g. 15 elektros tinklo diagnostika, įrengtos papildoma apsauga lifto valdymo blokui.

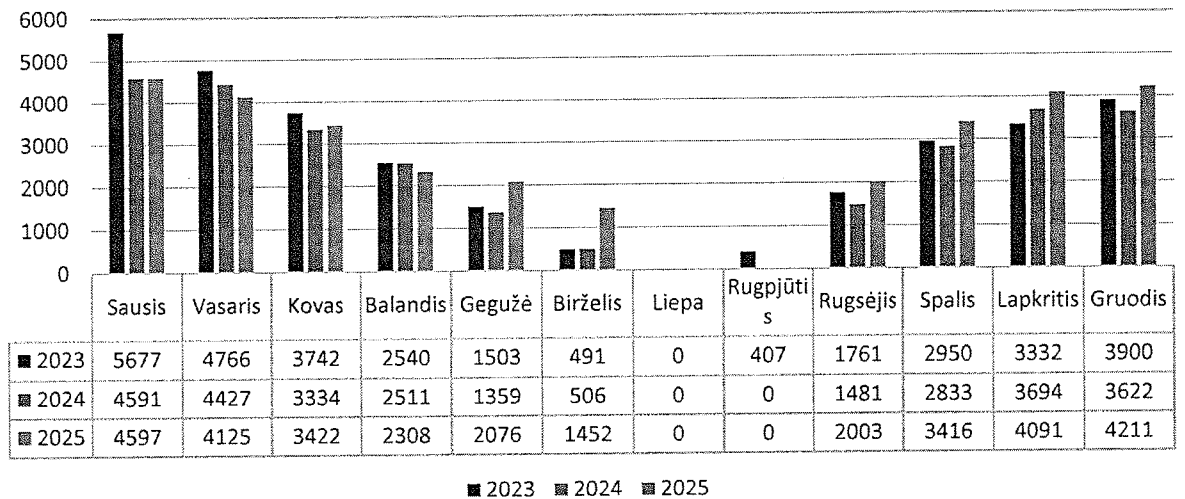
Per ataskaitinius metus atnaujintas ir papildytas sportinis inventorių, kuris sudarė sąlygas efektyvesniam treniruočių procesui ir platesniam ugdymo veiklų spektrui. Taip pat buvo užtikrinama nuolatinė sporto bazių techninė priežiūra, laikomasi darbuotojų ir ugdytinių saugos ir sveikatos reikalavimų, įgyvendintos prevencinės saugumo priemonės.

Siekiant didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą, buvo optimizuotas sporto bazių panaudojimas, suderinti treniruočių grafikai, sudarytos galimybės ugdymo veiklose dalyvauti didesniai ugdytinių skaičiui. Įgyvendinant įvairius projektus ir įsigyjant projektų lėšomis finansuotas priemones, buvo sudarytos prielaidos ilgalaikiam ugdymo kokybės gerinimui.

Įgyvendinti materialinės bazės stiprinimo sprendimai prisidėjo prie saugios, higienos reikalavimus atitinkančios, jaukios ir motyvuojančios mokyklos aplinkos kūrimo, didino sporto ugdymo paslaugų patrauklumą, prieinamumą ir atitiko ugdytinių bei bendruomenės poreikius.

Be pagrindinės ugdymo funkcijos, įstaiga taip pat atlieka svarbų vaidmenį gyventojų sveikatinimo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje, teikdama sporto salės ir baseino paslaugas. Šios paslaugos yra prieinamos ne tik ugdymo proceso dalyviams, bet ir platesnei vietos bendruomenei. Todėl tikslinga analizuoti sporto salės ir baseino lankytojų skaičiaus dinamiką, siekiant įvertinti paslaugų aktualumą ir sezoniškumą.

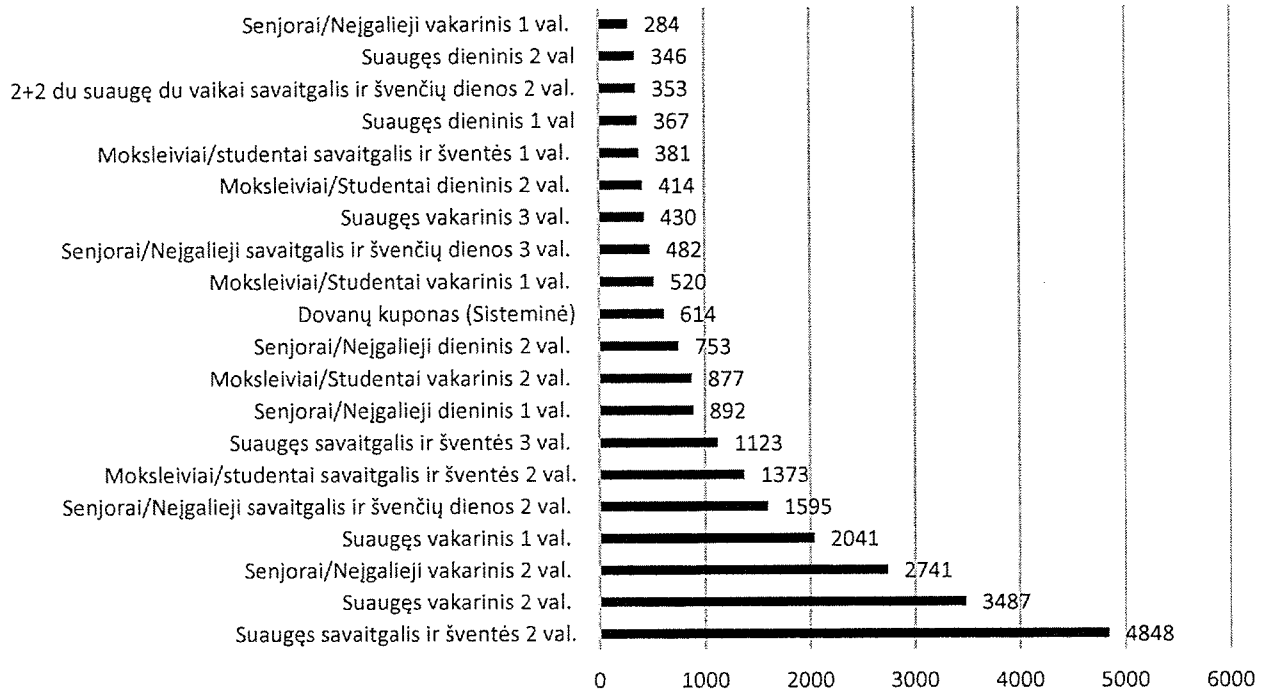
### Baseino lankytojų pokytis 2023-2025 metais



Analizuojant baseino lankymą 2023–2025 m. matoma pagrindinė tendencija, kad baseinas pasižymi itin dideliais lankytojų skaičiais žiemą (sausis–vasaris). 2025 m. išsiskiria ryškiai lankomumo augimu, ypač nuo gegužės iki gruodžio. Vasaros laikotarpiu (liepa-rugpjūtis) baseinas nedirbdavo. Lyginant 2023-2025 metų lankytojų skaičius, darytina išvada, kad:

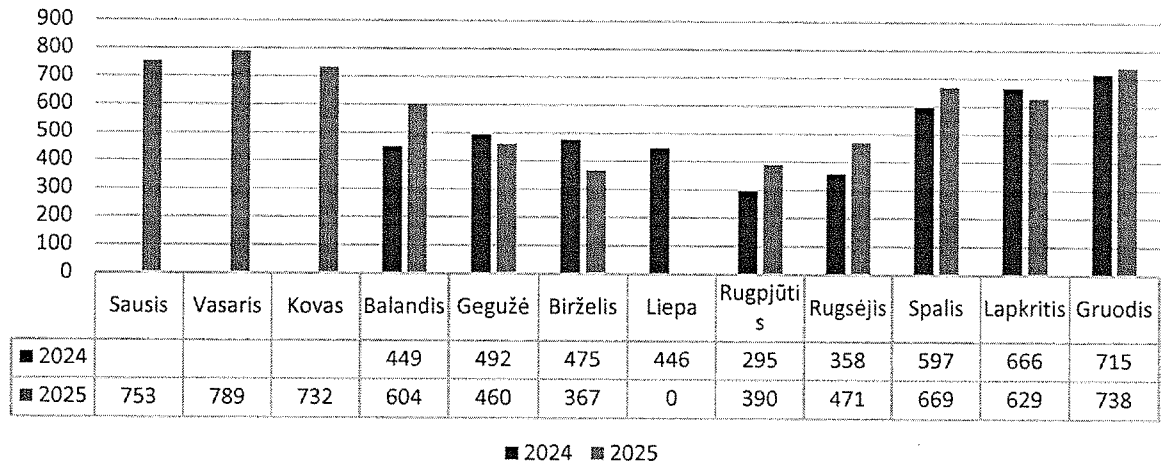
- 2023 m. – didžiausias sezoniškumo kontrastas (nuo 5677 sausį iki 0 liepą);
- 2024 m. – bendras lankytojų sumažėjimas, palyginti su 2023 m.;
- 2025 m. – akivaizdus atsigavimas ir augimas. Gegužė - 2076 (ženkliai daugiau nei ankstesniais metais), birželis - 1452, spalio ir gruodis - aukščiausios reikšmės per visą laikotarpį. Tai rodo padidėjusį baseino paslaugų patrauklumą arba sėkmingesnę veiklos organizavimą.

### Baseino populiariausių paslaugų 20-tukas



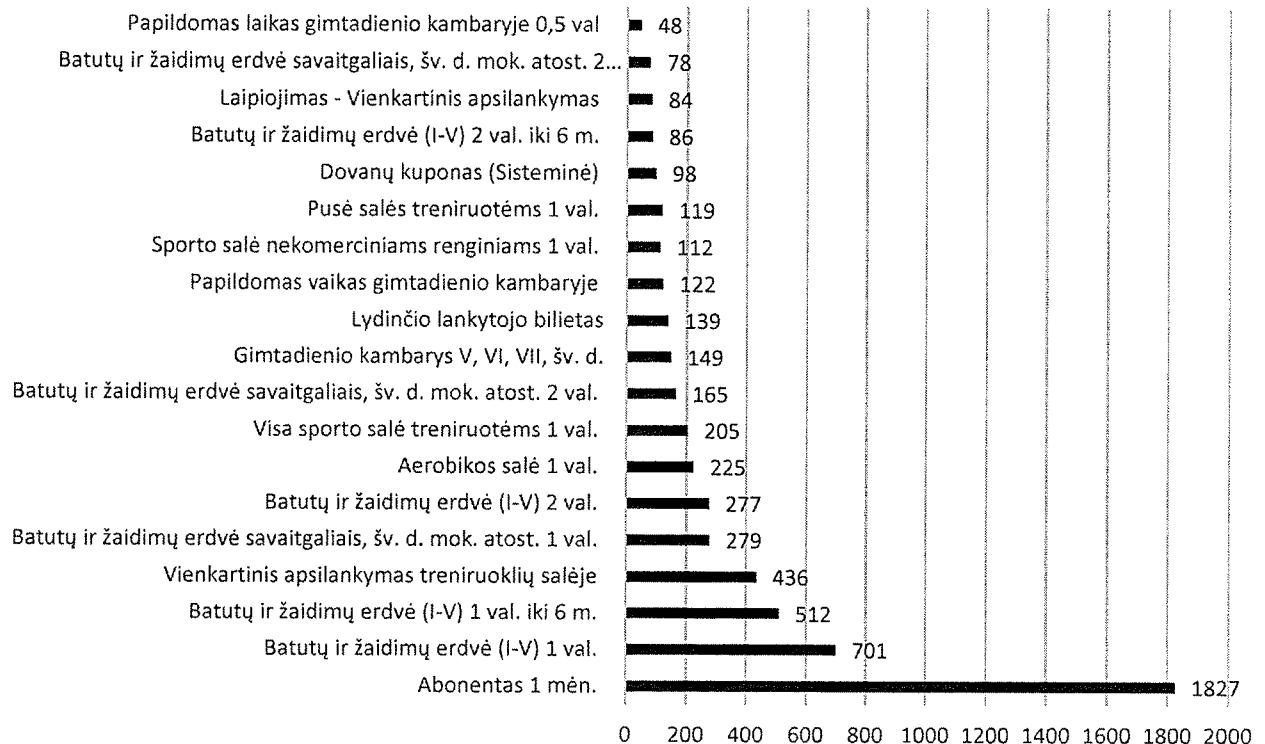
Sporto salės lankytojų analizė pateikta už 2024–2025 m. Salės pradėta eksploatuoti nuo 2024 metų balandžio mėnesio. 2024 metais lankomumas stabilus, svyruoja nuo 295 iki 715 lankytojų per mėnesį. Mažiausias lankytojų skaičius fiksuotas rugpjūtį - 295, didžiausias – gruodį - 715 lankytojų.

### Sporto salės lankytojų pokytis 2024-2025 metais



Vasarą pastebimas nuosaikus sumažėjimas kaip ir visuose tokio tipo infrastruktūrose, tačiau salė veikė visus metus. 2025 m. daugelyje mėnesių lankytojų daugiau nei 2024 m. Reikšmingas augimas matomas pavasarį (balandžio mėnesį – 604), rudenį – 669, žiemą – 738 lankytojai. Liepos mėn. lankytojų nefiksuota, kadangi sporto salės patalpose ir šilumos punkte buvo atliekami garantiniai remonto darbai. Bendra tendencija rodo didėjančią sporto salės populiarumą 2025 m.

### Sporto salės populiariausių paslaugų 20-tukas



## Baseino ir sporto salės palyginimas

Aspektas	Baseinas	Sporto salė
Lankytojų apimtis	Labai didelė	Vidutinė
Sezoniškumas	Labai ryškus	Vidutinis
Vasaros lankymas	Beveik nevyksta	Sumažėjęs
2025 m. tendencija	Ryškus augimas	Nuosaičius augimas

Baseinas yra pagrindinis lankytojų srautų generatorius. Sporto salė užtikrina pastovesnį lankomumą visus metus. Abi infrastruktūros viena kitą papildo, tačiau reikalauja skirtingų veiklos planavimo sprendimų. Baseinas pritraukia kelis kartus daugiau lankytojų nei sporto salė, bet sporto salė užtikrina stabilesnį infrastruktūros naudojimą.

### Baseino ir sporto salės pajamų pokyčių analizė 2023–2025 m.

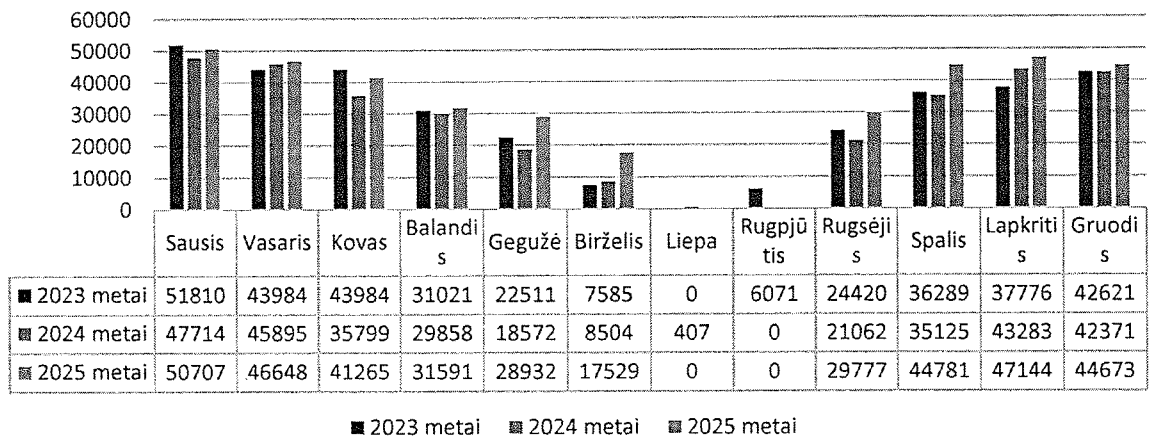
Analizuojant baseino ir sporto salės pajamas 2023–2025 m., nustatyta, kad abi veiklos pasižymi aiškiu sezoniškumu, tačiau jų pajamų dinamika ir stabilumas skiriasi. Baseino pajamos yra labiau priklausomos nuo sezono ir veiklos pertraukų, tuo tarpu sporto salės veikla generuoja stabilesnes ir tolygiau pasiskirsčiusias pajamas per metus.

2025 metai išsiskiria kaip finansiškai sėkmingiausi tiek baseino, tiek sporto salės atžvilgiu – beveik visais aktyviais mėnesiais fiksuojamas pajamų augimas, palyginti su ankstesniais metais.

### Baseino pajamų analizė

Baseino pajamos visais analizuojamais metais pasiekia aukščiausias reikšmes žiemos laikotarpiu (sausis–kovas ir lapkritis–gruodis). 2023 m. sausį užfiksuotas didžiausias pajamų dydis (51 810 Eur), tačiau vėlesniais metais ši tendencija stabilizuojasi.

### Baseino pajamų pokytis



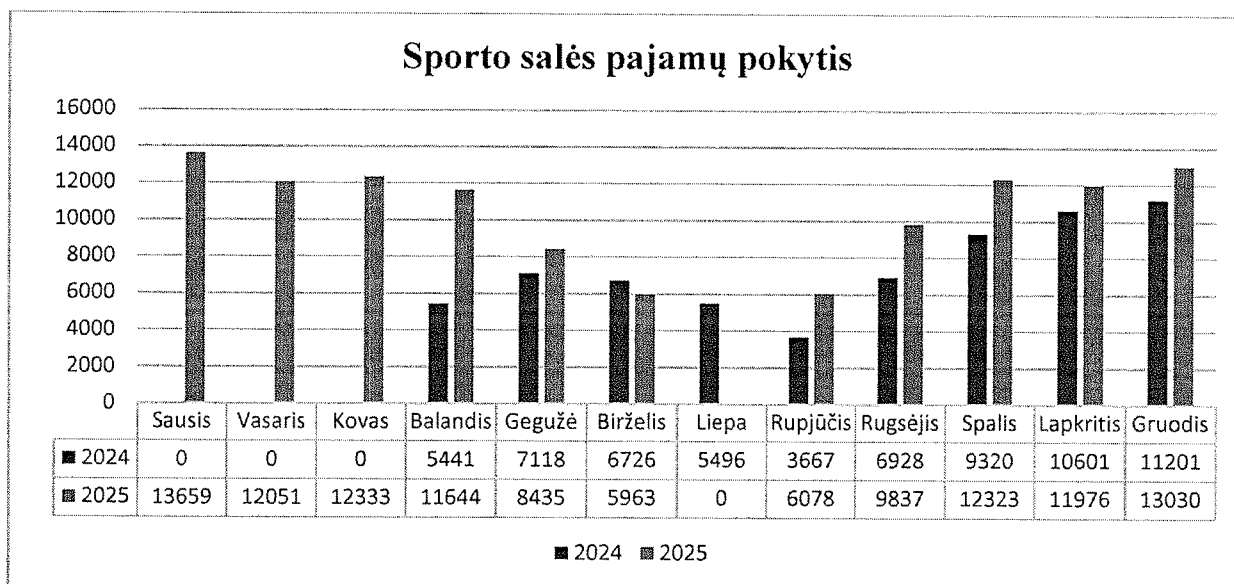
Vasaros laikotarpiu (birželis–rugpjūtis) stebimas ryškus pajamų sumažėjimas arba visiškų jų nebuvimas, ypač liepą, kas rodo planines baseino veiklos pertraukas, remonto darbus, personalo atostogas. 2025 m. pastebimas reikšmingas pajamų augimas pavasarį ir rudenį, ypač spalio–gruodžio mėnesiais (44 – 47 tūkst. Eur), kas leidžia daryti prielaidą apie didėjančią lankytojų srautą ir efektyvesnį paslaugų valdymą.

### Sporto salės pajamų analizė

Sporto salės pajamos pasižymi didesniu stabilumu ir mažesniu sezoniškumo poveikiu. 2024 m. pirmąjį ketvirtį pajamos nefiksuojamos (sporto salė pradėta eksploatuoti 2024 m. balandžio mėn.), tačiau nuo balandžio mėnesio matomas nuoseklus augimas iki metų pabaigos.

2025 m. sporto salė veikia visus metus (išskyrus liepą), o sausio–kovo mėnesiais pajamos siekia 12–14 tūkst. Eur, kas rodo didelį paslaugų poreikį metų pradžioje. Nors vasaros laikotarpiu (birželis–rugpjūtis) pajamos sumažėja, rudenį jos vėl nuosekliai auga ir pasiekia piką gruodžio mėnesį (13 030 Eur).

Lyginant baseino ir sporto salės pajamas, matyti, kad baseinas generuoja didesnes absoliučias pajamas, tačiau yra labiau priklausomas nuo sezono ir veiklos pertraukų. Tuo tarpu sporto salė užtikrina pastovesnę pajamų srautą visus metus. Abiejų veiklų pajamos didėja rudenį ir žiemą, kas sutampa su gyventojų fizinio aktyvumo sezoniškumu. 2025 m. abiejų objektų pajamos rodo pozityvią ilgalaikę augimo tendenciją.



Apibendrinant galima teigti, kad baseinas ir sporto salė vienas kitą papildoma ekonomiškai: baseinas generuoja dideles pajamas sezono metu, o sporto salė, nors ir pasižymi mažesnėmis pajamomis, užtikrina finansinį stabilumą ištisus metus. Mažesnę sporto salės pajamų lygį lemia tai, kad didelė dalis jos paslaugų – mokyklų fizinio ugdymo užsiėmimai, treniruotės bei įvairūs renginiai – yra teikiami neatlygintinai arba vykdomi nekomerciniais pagrindais. Nors toks veiklų derinys leidžia efektyviau valdyti infrastruktūrą ir kompensuoti sezoninius pajamų svyravimus, sporto salė negali savarankiškai išsilaikyti vien iš gaunamų pajamų, kadangi didelė dalis joje vykdomų veiklų – sveikatinimo užsiėmimai, kūno kultūros pamokos, treniruotės yra neapmokestinamos, nors sąnaudos yra beveik tokios pačios kaip ir baseno.

2025 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti už 114 704 Eur (2024 metais - 108 235,15 Eur). Lėšos panaudotos kryptingai – vaikų ir jaunimo fiziniam aktyvumui, plaukimo įgūdžių ugdymui, saugumui vandenyje bei sporto infrastruktūros ir veiklų užtikrinimui.

Eil. Nr.	Projekto/programos finansavimo šaltiniai	Projekto/programos pavadinimas ir sutarties numeris	Projekto/programos vertė (Eur)
1.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams S10-4	7125
2.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams S10-9	4625
3.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sportinio ugdymo ir saviraiškos Plėtotė S10-5	3500
4.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (9-12 klasėms) S10-6	7125
5.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (5-8 klasėms) S10-7	8000
6.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (1-4 klasėms) S10-8	4500

7.	VŠĮ Liepsnojantis aitvaras	Takelio nuoma S10-11	3078
8.	Fiziniai asmenys	Salės nuoma (Kvd. R.B.) S10-12	272
9.	Sporto klubas	Salės nuoma (Lūšis) S10-17	4428
10.	Fiziniai asmenys	Reklamos sutartis S10-20	26
11.	Sporto rėmimo programa	„Vaikų mokymo plaukti ir saugiai elgti vandenyje ir prie vandens užsiėmimų organizavimas“ S10-21	17000
12.	Sporto rėmimo programa	„XV-osios Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės“ S10-22	4900
13.	Vaikų ir jaunimo vasaros poilsio programa	„Drasūs vandenyje ir viršūnėse“ S10-26	3000
14.	LTU AQUATICS	Mokausi plaukti programa S10-28	5400
15.	LR Kariuomenė	Takelio nuoma (kariškiai) S10-33	3780
16.	Raseinių r. Viduklės Simono Stanevičiaus gimnazija	Praktinių užsiėmimų baseine sutartis (Viduklės gimnazija) S10-36	1612
17.	Sporto klubas	Salės nuoma (Prolain) S10-38	2457
18.	Fiziniai asmenys	Salės nuoma (aerobikos G.T.) S10-39	947
19.	Raseinių Šaltinio progimnazija	Praktinių užsiėmimų baseine sutartis (Šaltinio progimnazija) S10-40	4464
20.	Raseinių r. Nemakščių Martyno Mažvydo gimnazija	Praktinių užsiėmimų baseine sutartis (Nemakščių gimnazija) S10-41	620
21.	Raseinių mokykla – daugiaviečių centras „Spindulys“	Praktinių užsiėmimų baseine sutartis (Spindulys) S10-42	682
22.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams S10-47	5200
23.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams S10-48	4100
24.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Sportinio ugdymo ir saviraiškos Plėtotė S10-52	2300
25.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (9-12 klasėms) S10-51	5800
26.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (5-8 klasėms) S10-50	6500
27.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	Saugus aktyvus vandenyje (1-4 klasėms) S10-49	2900
28.	Fiziniai asmenys	Reklamos sutartis S10-56	208
29.	Fiziniai asmenys	Reklamos sutartis S10-62	78
30.	Fiziniai asmenys	Reklamos sutartis S10-66	26
31.	Fiziniai asmenys	Salės nuoma (Kvd. M. R.) S10-67	16
32.	Fiziniai asmenys	Salės nuoma (aerobikos A.B) S10-72	35

### 3. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje.

2025 metais rajono bendrojo lavinimo mokykloms suorganizuota 16 įvairaus amžiaus grupių rajono mokinių sporto šakų varžybų: krepšinio 3x3, futbolo 5x5, lengvosios atletikos atskirų rungčių, rudens kroso, kroso estafečių, keturkovės, trikovės, virvės traukimo, stalo teniso, smiginio, svarsčių kilnojimo, šaškių, šachmatų, tinklinio, „Drasūs, stiprūs, vikrūs“, kvadrato varžybų.

Vykdoma Lietuvos mokyklų žaidynių varžybas: miesto ir kaimo vietovių mokyklų „Drasūs, stiprūs, vikrūs“ 2014 m. gim. zonines ir tarpzonines ir finalines varžybas, Lietuvos mokyklų žaidynių kvadrato 2012 m. ir 2014 m. gim. kaimo ir miesto zonines, tarpzonines ir finalines varžybas, tinklinio miesto ir kaimo zonines, tarpzonines ir finalines varžybas, futbolo 5x5 zonines ir tarpzonines varžybas.

2024-2025 m. m. Lietuvos mokyklų žaidynių 3 grupėje Šilalės rajonas iškovėjo I vietą, tarp kaimo vietovių mokyklų – II vietą.

Organizuoti masiniai, sporto, sveikatinimo ir pramoginiai renginiai:

- Šilalės rajono krepšinio pirmenybės;
- MKL U17 vaikinų čempionato B diviziono finalinio ketverto varžybos;
- Plaukimo varžybos „Šilalė-2025“;
- Šilalės sporto mokyklos - Lūšiukų taurės turnyras;
- XV – osios Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės;
- Šilalės miesto gimtadienio spalvotas bėgimas.
- Judumo savaitė:
- Parko tinklinio varžybos 3x3;
- Šeimų krepšinio varžybos 3x3;
- Naktinės orientavimosi varžybos „Be Active Night“.

Organizuotos edukacinės programos, atviros pamokos pramogų, sporto salės ir baseino erdvėse:

- Filmų vakarai (2025-01-30; 025- 02-06; 2025- 02-13; 2025- 02-20; 2025-02-27; 2025-03-06; 2025-03-13);
- „Švęskime meilės dieną kartu“. Mini garinės pirties programa (2025-02-14);
- „Valentino diena mažiesiems“ (2025-02-14);
- Užgavėnių edukacija (2025-03-03);
- „Velykų bobutės dirbtuvėlės“ (2025-04-14; 2025-04-18);
- Pavasario atostogų stovykla (2025-04-22-25);
- Mini garinės pirties programa (2025-04-04 );
- „Sausainių dekoravimo dirbtuvėlės“ (2025-04-22-24);
- Vasaros stovykla „Drąsus vandeny ir viršūnėse“ (2025-06-16-20; 2025-06-23-27);
- „Šok į vasarą“ NVŠ renginys (2025-06-03-10; 2025-06-05-12);
- Rudens dienos stovykla (2025-11-03-07);
- „Raganos fiesta“ (Helovyno edukacija) (2025-10-27-31);
- „Prarastų kalėdinių žaisliukų beiškant“ (2025-12-02);
- „Cinamono paslaptis ir Kalėdų stebuklas“ (2025-12-08,16,18,22);
- „Šventinė pirties magija“ (2025-12-19);
- „Kalėdų šėlsmas baseine 2025“ (2025-12-16-18)

Vykdytos pradinių ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programos, antrojų mokymo plaukti programos. Sudaryta 10 mokymo plaukti sutarčių:

1. Praktinių užsiėmimų baseine sutartis su Raseinių rajono Viduklės Simono Stanevičiaus vidurinė mokykla.
2. Praktinių užsiėmimų baseine sutartis su Raseinių Šaltinio vidurinė mokykla.
3. Praktinių užsiėmimų baseine sutartis su Raseinių rajono Nemakščių Martyno Mažvydo vidurinė mokykla.
4. Praktinių užsiėmimų baseine sutartis su Raseinių mokykla-daugiafunkcinis centras "Spindulys".
5. Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams su savivaldybe.
6. Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams su savivaldybe.
7. Saugus aktyvus vandenyje (9-12 klasėms) su savivaldybe.
8. Saugus aktyvus vandenyje (5-8 klasėms) su savivaldybe.
9. Saugus aktyvus vandenyje (1-4 klasėms) su savivaldybe.
10. Mokausi plaukti programa su LTU AQUATICS.

Mokyklos interneto svetainėje ir „Facebook“ paskyroje reguliariai skelbiama aktuali informacija apie vykstančius ir įvykusius renginius bei mokinių pasiekimus. „Facebook“ paskyra yra viena efektyviausių įstaigos viešinimo priemonių, sulaukianti didelio lankytojų dėmesio.

Skelbiama informacija aktyviai dalijamasi ne tik vietos bendruomenėje, bet ir tarp kitų rajonų gyventojų, kurie domisi ir lankosi Šilalės sporto ir laisvalaikio centre.

### PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansavimo šaltiniai	Lėšos ( tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
<b>1. Savivaldybės biudžeto lėšos</b>	<b>1054,5</b>	<b>1054,5</b>
<b>Iš jų:</b>		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	764,5	764,5
1.2. Kitos būtinosios lėšos	197,3	197,3
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	92,7	92,7
<b>2. Mokymo lėšos</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>
<b>Iš jų:</b>		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	31,6	31,6
2.2. Kitos būtinosios lėšos	-	-
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	-	-
<b>3. Lėšos už teikiamas paslaugas</b>	<b>443,8</b>	<b>434,7</b>
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	282,3	279,-
3.2. Kitos būtinosios lėšos	158,5	153,4
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	3,-	2,3
<b>4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos (paskola)</b>	<b>190,0</b>	<b>190,0</b>
<b>6. Iš viso (1+2+3+4+5)</b>	<b>1529,9</b>	<b>1520,8</b>
<b>7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,1	0,1
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	3,0	3,0

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos ir finansų bei materialinių išteklių valdymą	1. Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka teisės aktų reikalavimus, įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos. 2. Kiekvieno ketvirčio pabaigoje	1. Parengtas Šilalės sporto mokyklos 2026-2028 metų strateginio plano projektas ir pateiktas Šilalės rajono savivaldybės pritarimui. 2. Pagal poreikį atnaujinti įstaigos veiklą reglamentuojantys dokumentai. 3. Įstaigai paskirtos lėšos naudojamos efektyviai, užtenkant	1. Parengtas Šilalės sporto mokyklos 2026-2028 metų strateginis planas, kuriam pritarta 2025-12-12 Mokyklos tarybos posėdžio protokolu Nr.S17-3. 2025 m. gruodžio 18 d. (rašto Nr.S6-219) strateginis planas pateiktas Šilalės

	<p>parengti finansines ataskaitas, kuriose būtų aiškiai matomi panaudoti asignavimai, likučiai ir galimi nukrypimai nuo plano.</p> <p>3. Remiantis analize, priimti sprendimus dėl biudžeto perskirstymo arba taupymo.</p> <p>4. Reguliariai peržiūrėti ir įvertinti pirkimų efektyvumą ir ieškoti galimybių sumažinti išlaidas be kokybės praradimo.</p> <p>5. Numatyti finansinį rezervą netikėtoms situacijoms ar papildomoms galimybėms finansuoti</p>	<p>2025 m. patvirtintų asignavimų</p>	<p>rajono savivaldybės pritarimui.</p> <p>2. Pateikti prašymai dėl įstaigos tvarkos aprašų tvirtinimo, pakeitimo ar papildo. Tvarkos aprašai patvirtinti Šilalės rajono savivaldybės Taryboje ( 2025-09-25 Nr. T1-221 patvirtintas Šilalės sporto mokyklos organizuojamų viešųjų renginių, aukšto meistriško sporto treniruočių stovyklų dalyviams skiriamų neapmokestinamųjų kompensacijų mokėjimo tvarkos aprašas. 2025-06-27 Nr. T1-154 pakeistas mokinių priėmimo į Šilalės sporto mokyklą tvarkos aprašas). Teikti siūlymai Šilalės rajono savivaldybės tarybai dėl įkainių, kainų nustatymo, pakeitimo ir papildymo (2025-03-27 Nr. T1-54; 2025-06-27 Nr. T1-153; 2025-08-28 Nr. T1-203; 2025-11-27 Nr. T1-259; 2025-12-29 Nr. T1-287)</p> <p>3. 2025 m. įstaigos veikla buvo vykdoma riboto pradinio finansavimo sąlygomis. Patvirtintame biudžete darbo užmokesčiui buvo numatytos lėšos tik 7,5 mėn., komunaliniams patarnavimams – apie 30 proc. faktinio poreikio, o kitoms</p>
--	--	---------------------------------------	--

			<p>veiklų išlaidoms asignavimai buvo ženkliai sumažinti. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą įstaigos veiklą ir įgyvendinti metinius veiklos tikslus, buvo efektyviai naudojamos skirtos lėšos, optimizuojamos išlaidos, aktyviai ieškoma papildomų finansavimo šaltinių – rengiami ir įgyvendinami projektai, vykdomos papildomos veiklos. Atsižvelgiant į objektyvią finansavimo situaciją, metų eigoje buvo inicijuoti kreipimais į savivaldybę dėl papildomų asignavimų darbo užmokesčiui (2,5 mėn.), siekiant užtikrinti darbo užmokesčio finansavimą visam 12 mėnesių laikotarpiui.</p>
<p>1.2. Užtikrini Šilalės sporto ir laisvalaikio centro teikiamų paslaugų kokybę, prieinamumą lankytojams ir optimalią veiklą. Vykdoma veikla privalo būti nenuostolinga</p>	<p>Teikiamos kokybiškos sporto ir sveikatinimo paslaugos mokiniams, bendruomenei ir kitiems šalies gyventojams, siekiant kuo daugiau pritraukti lankytojų</p>	<p>1. Sporto ir laisvalaikio centras dirba optimaliais pajėgumais 7 dienas per savaitę. 2. Užtikrintas tinkamai ir laiku atliktas ŠVOK dalies kapitalinis remontas, parengtos tech. specifikacijos. 3. Stabilus lankytojų skaičius. 4. Vienkartinių renginių ir paslaugų kiekis per metus ne mažiau kaip 5 vnt.</p>	<p>1. Sporto ir laisvalaikio centras 2025 m. dirbo optimaliais pajėgumais 7 dienas per savaitę, užtikrinant nepertraukiamą paslaugų teikimą racionaliai valdant turimus išteklius ir pritraukiant papildomą finansavimą. 2. 2025 m. buvo užtikrintas savalaikis ŠVOK dalies kapitalinis remontas. Vadovo iniciatyva ir tiesioginiu įsitraukimu buvo parengtos techninės specifikacijos,</p>

			<p>pasirašytos rangos sutartys bei koordinuotas remonto darbų vykdymas. Atlikus darbus, baseino patalpos atitinka galiojančius higienos ir saugos reikalavimus, užtikrinant saugią ir kokybišką paslaugų teikimo aplinką.</p> <p>3. Analizuojant 2023–2025 m. baseino lankytojų dinamiką matyti, kad 2025 m. fiksuotas akivaizdus lankomumo atsigavimas ir augimas, ypač nuo gegužės iki metų pabaigos, pasiektos aukščiausios reikšmės per visą analizuojamą laikotarpį. Tai rodo stabilizuotą lankytojų srautą ir padidėjusį baseino paslaugų patrauklumą (žr. „Baseinų lankytojų pokytis 2023-2025 metais“).</p> <p>4. 2025 m. įstaigoje suorganizuota daugiau nei 5 vienkartiniai sporto, sveikatinimo, pramoginiai ir edukaciniai renginiai bei paslaugos (išsamus renginių ir programų sąrašas pateiktas metinės veiklos ataskaitos skyriuje „2. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje“).</p>
1.3. Analizuoti ir stebėti sporto trenerių veiklą per	Trenerių veiklos (treniruočių, renginių, projektų)	1. Sudarytas pedagoginės veiklos priežiūros planas.	1. Sudarytas treniruočių patikrinimo planas

<p>treniruotes, varžybas, bendrus įstaigos renginius, turnyrus</p>	<p>stebėjimas ir vertinimas užtikrins ugdymo kokybę</p>	<p>2. Stebėta per metus ne mažiau 30 treniruočių (treniruočių stebėjimo protokolai). 3. 20 proc. trenerių organizuoja atviras treniruotes, reflektuoja posėdžiuose</p>	<p>(2025-11-06 Nr. S2-151). Vykdyta ugdymo kokybės stebėseną – stebėta ir analizuota 32 užsiėmimai, aptarti ugdymo kokybės aspektai, skatintas gerosios patirties dalijimasis tarp trenerių.</p>
<p>1.4. Šilalės sporto mokyklos kaip atviros švietimo įstaigos vaidmens stiprinimas</p>	<p>Mokyklos veiklų populiarinimas ir įvaizdžio gerinimas Šilalės rajono bendruomenėje. Mokykla aktyviai įsitraukia ir dalyvauja rajono kultūriniam gyvenime</p>	<p>Mokyklos bendruomenė aktyviai įsitraukia į Miesto šventės, Judumo savaitės ir kt. organizuojamus renginius ir veiklas bei suorganizuoja ne mažiau kaip 3 naujus netradicinius renginius.</p>	<p>Mokyklos bendruomenė aktyviai dalyvavo miesto ir nacionalinėse iniciatyvose (Miesto šventėje, Judumo savaitėje), prisidedant prie jų organizavimo ir veiklų įgyvendinimo. Įgyvendintos daugiau nei 3 naujos, netradicinės veiklos, apjungiančios fizinį aktyvumą, pramogas ir bendruomeniškumą. Renginiai vyko netradicinėse erdvėse ir formatuose (atviros miesto erdvės, parkai, baseinas, pramogų erdvė vakaro ar nakties metu). Skatintas šeimų, vaikų ir jaunimo bendras dalyvavimas fizinio aktyvumo veiklose (renginių pavadinimai ir datos pateikiami metinės veiklos ataskaitos skyriuje „2. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje“).</p>

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	
2.2.	

### 3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Dalyvavimas Šilalės miesto 2023-2029 vietos veiklos grupės strateginio plano įgyvendinime, techninių užduočių rengime, pasiūlymų teikime ir jų įgyvendinime. Vadovaujant VVG ir einant projektų koordinatorių pareigas, nuo švietimo įstaigos buvo teikiami komerciniai pasiūlymai VVG skelbiamuose projektuose. Ši veikla sudarė sąlygas įstaigai aktyviai įsitraukti į vietos plėtros procesus, stiprinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą bei prisidėti prie strateginių miesto ir įstaigos tikslų įgyvendinimo.	1.1. Pritrauktos papildomos finansinės lėšos per VVG projektus. 1.2. Išplėstas teikiamų paslaugų spektras (edukacinės, sporto, socialinės ir kitos veiklos). 1.3. Sustiprės įstaigos vaidmuo vietos bendruomenėje ir savivaldybės lygmens planavimo procesuose. 1.4. Padidės įstaigos matomumas ir konkurencingumas projektinėje veikloje. 1.5. Įgyta praktinė patirtis strateginio planavimo, projektų rengimo ir įgyvendinimo srityse. Ši neplanuota veikla turės ilgalaikį teigiamą poveikį įstaigos veiklos plėtrai, finansiniam tvarumui ir paslaugų kokybei.
2. Minimaliomis finansinėmis sąnaudomis, nebloginant ugdymo ir sportinio rengimo kokybės, sporto mokyklos pastato II aukšte buvo įrengtos gyvenamosios patalpos. Šios patalpos pritaikytos sporto stovyklų dalyviams, sportininkams bei kitiems sporto entuziastams laikinai apsistoti. Pateikti paskaičiavimai Šilalės rajono savivaldybės tarybai dėl nuomos įkainių nustatymo.	Įrengtos patalpos sudarys sąlygas: 1. Organizuoti sporto stovyklas vietoje, mažinant apgyvendinimo kaštus. 2. Priimti atvykstančius sportininkus ir sporto komandas. 3. Didinti sporto mokyklos veiklos patrauklumą ir funkcionalumą. 4. Efektyviau naudoti esamą infrastruktūrą, nekeliant papildomos finansinės naštos įstaigai. Ši neplanuota veikla turės teigiamą poveikį sporto mokyklos veiklai, prisidėjo prie veiklos tęstinumo, paslaugų plėtros ir sudarys palankesnes sąlygas sportininkų rengimui bei sporto bendruomenės poreikių tenkinimui.

### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

## III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

#### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

##### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo žmonėms
7.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo

#### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

##### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1. Plėtoti duomenimis grįstą ugdymo kokybės vertinimą formalųjį švietimą papildančio ugdymo srityje	Vykdoma sisteminga ugdymo programų rezultatyvumo stebėseną	1. Iki 2026 m. spalio 30 d. parengti 2021–2026 m. mokinių dalyvavimo sportinio ugdymo programose analizę (programų baigimas, mokinių iškritimas ir kiti rodikliai). 2. Iki 2026 m. gruodžio 1 d. parengtą analizę aptarti mokyklos tarybos posėdyje ir

		numatyti sportinio ugdymo veiklos tobulinimo priemonės. 3. Iki 2026 m. gruodžio 31 d. parengti ir pradėti įgyvendinti mokinių dalyvavimo sportinio ugdymo programose išlaikymo ir motyvacijos didinimo priemonių planą.
2. Užtikrinti kryptingą mokytojų profesinių kompetencijų stiprinimą.	Veikia paveiki ir tikslinga mokytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimo sistema.	1. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 skirtingų sporto šakų seminarai rajono kūno kultūros mokytojams 2. Ne mažiau kaip 50 proc. mokytojų dalinasi gerosios praktikos pavyzdžiais rajone ir šalyje.
3. Ugdomųjų aplinkų turtinimas, išlaikant sporto erdves funkcionalias ir patrauklias	Ugdymo sąlygos atitinka higienos, darbo saugos, gaisrinės saugos reikalavimus	1. Suorganizuotos evakavimo pratybos iš įstaigos patalpų (baseino ir sporto salės) klientams ir darbuotojams. 2. Pakeistos baseino patalpose visos vidinės ir pagrindinio įėjimo durys. 3. Įsigytos naujos sporto įrangos kiekis.
4. Masinių sporto renginių organizavimo ir bendruomenės įtraukimo plėtra	Stiprinamas Šilalės sporto mokyklos, kaip atviros ir aktyvios rajono bendruomenės institucijos, vaidmuo. Didinamas gyventojų įsitraukimas į fizinio aktyvumo veiklas bei gerinamas mokyklos įvaizdis.	1. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 nauji iki tol nevykę masiniai sporto renginiai per metus, kuriuose dalyvautų ne mažiau kaip 1000 dalyvių. 2. Užtikrintas renginių viešinimas (informacija savivaldybės svetainėje, socialiniuose tinkluose, vietinėje spaudoje).

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas)
9.2. Materialinių ir finansinių išteklių trūkumas


**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Mokyklos taryba įvertino Šilalės sporto mokyklos direktorės 2025 metų veiklą pagal pateiktą metinę ataskaitą. Nustatytos metų užduotys įvykdytos. Įvykdytos veiklos, kurios nebuvo suplanuotos.

Mokyklos taryba siūlo mokyklos direktorės Gitanos Jurgutienės pasiektus rezultatus, vykdant 2025 metų užduotis ir įgyvendinant įstaigos strateginius tikslus, įvertinti „Viršijanti lūkesčius“.

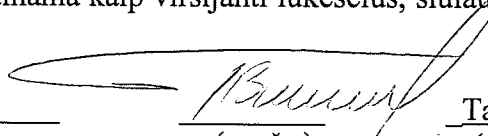
Mokyklos t-bos pirmininkas



Valdas Janušas 2026-02-04

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Šilalės sporto mokyklos direktorės Gitanos Jurgutienės visi 2025 metams numatyti lūkesčiai įvykdyti ir viršyti, įvykdyta užduočių, kurios nebuvo planuotos, bet įvykdytos. Rodomi aukšti profesiniai įgūdžiai, aukšta kvalifikacija. Gitanos Jurgutienės veikla vertinama kaip viršijanti lūkesčius, siūlau nustatyti 0,06 didesnę pareiginės algos koeficientą.

Savivaldybės meras



(parašas)

Tadas Bartkus

(vardas ir pavardė)

2026-02-26

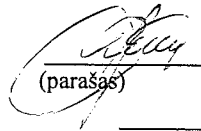
(data)

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas - viršija lūkesčius

Susipažinau.

Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

G. Jurgutienė  
(vardas ir pavardė)

2026-02-26  
(data)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

